



Kunstgebouw Beleidsplan 2017 - 2020



Beleidsplan 2017-2020

ZICHTBAAR MAKEN WAT ER IS, STIMULEREN WAT ER KAN ZIJN

Inleiding

Kunstgebouw is expert voor kunst en cultuur in Zuid-Holland. De provincie Zuid-Holland verleent Kunstgebouw jaarlijks een basissubsidie om gemeenten te informeren en te begeleiden bij cultuurparticipatie. De provincie Zuid-Holland voert ook in 2017 tot en met 2020 een beleid waarin cultuurparticipatie en cultuureducatie naar aard en inhoud primair de verantwoordelijkheid zijn van gemeenten. In de kleinere kernen in het landelijk gebied (met minder dan 30.000 inwoners) heeft die verantwoordelijkheid ondersteuning. Het Rijk stelt met de kerndoelen kunstzinnige vorming en de gelden in de Prestatiebox (€11,64 per leerling per jaar) de kaders vast voor het schoolcurriculum. Met de programma's Cultuureducatie met Kwaliteit en Impuls Muziekonderwijs biedt het Rijk gemeenten, provincies en scholen de kans via een matching meer en betere cultuureducatie te stimuleren. De provincie Zuid-Holland stelt Kunstgebouw in staat om van 2017-2020 voor de kleinere gemeenten als penvoerder van de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit en als samenwerkingspartner bij Impuls Muziekonderwijs op te treden. Zo kan Kunstgebouw de gewenste en gewaardeerde ondersteuning aan scholen en gemeenten geven.

Kunstgebouw richt zich op alle betrokkenen bij cultuuronderwijs: scholen en schoolbesturen, groepsleerkrachten, docenten, vakkrachten, kunstenaars, culturele instellingen, opleidingen en gemeenten.

Kunstgebouw is de organisatie die informeert over cultuurbeleid en kennis deelt, die netwerken ondersteunt van ICC'ers, lokale en regionale educatieve projecten coördineert en een cultuureducatief programma ontwikkelt en realiseert als aanvulling op de leeromgeving in school en op het aanbod van de lokale culturele mogelijkheden.

Gemeenten, scholen en culturele instellingen betalen voor de dienstverlening van Kunstgebouw. Hierdoor is Kunstgebouw in staat met de provinciale basissubsidie als 'onderbouw' een organisatie te zijn die zich - als schakel tussen het rijk en de gemeenten - richt op het versterken van cultuureducatie in het primair onderwijs, met name in het landelijk gebied.



Onze visie

Cultuur is noodzakelijk voor de ontplooiing van mensen, de vorming van hun identiteit en voor de ontwikkeling van creativiteit. Cultuur verbindt, biedt plezier en draagt bij aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken.

Een kind leert zichzelf en de wereld beter kennen door naar kunst te kijken en door kunst te maken. Cultuuronderwijs vindt plaats op school, in contact met de lokale culturele omgeving en met de professionele wereld. Ieder kind heeft recht op goed cultuuronderwijs en het is een taak van ons allemaal, met name van rijk, gemeenten, provincies, culturele instellingen en onderwijs, om dat te bereiken.

Onze missie

Kunstgebouw maakt zichtbaar wat er is en stimuleert wat er kan zijn op het gebied van cultuuronderwijs in Zuid-Holland. We helpen basisscholen, gemeenten en culturele instellingen om hun professionaliteit te vergroten. Dat doen we door het ontwikkelen en organiseren van trainingen, het opzetten en onderhouden van netwerken en het coördineren van lokale en regionale educatieve projecten. En dat doen we door het bieden van complete en samenhangende cultuureducatieve programma's die voldoen aan de wensen van de scholen en aan de landelijke richtlijnen. Programma's die aanvullen wat de school en de lokale culturele omgeving doen. We dragen er aan bij dat cultuureducatie een vaste plek krijgt in het leerplan van de basisscholen.

Ons doel

Ons doel is om cultuuronderwijs op de Zuid-Hollandse basisscholen te versterken zodat leerlingen zichzelf en de wereld beter leren kennen.

Onze kernwaarden

Klanten

De hoogste prioriteit is om al onze klanten tevreden te stellen.

Dat doen we door:

- Na te gaan wie de klanten zijn, hun wensen te begrijpen en daaraan te voldoen.
- Sterke relaties met klanten te krijgen en te onderhouden.
- In het werkproces de nadruk te leggen op het tevreden stellen van klanten.

Medewerkers

Wij helpen onze medewerkers om hun kwaliteiten te verbeteren, moedigen hen aan tot initiatief en experiment en behandelen hen fair. Wij erkennen hun prestaties en stimuleren hen om hun werk met inzet en toewijding te benaderen. Dat doen we door:

- Op alle niveaus effectief te communiceren.
- Deelname aan op prestatie gerichte training en ontwikkeling te stimuleren.
- Te zorgen voor terugkoppeling, ondersteuning, motivatie en erkenning.

Teamwerk

Vertrouwen en teamwerk met open, eerlijke communicatie staan binnen en buiten onze organisatie centraal. Wij delen expertise en beste werkpraktijken met onze klanten. Wij laten onze producten en concepten uitvoerig door klanten beoordelen zodat onze dienstverlening optimaal afgestemd is op hun vraag.

Innovatie

Wij accepteren verandering als de regel, niet als uitzondering. Dat doen we door:

- Werkmethoden te ontwikkelen voor continue verbetering.
- Creativiteit te bevorderen en “berekend” risico te nemen.
- Goed leiderschap.



Cursus Het geheim van een goed educatief project, foto Bas Czerwinski

Onze doelgroepen

- Scholen (leerkrachten, directeuren, bestuurders, ICC'ers, leerlingen)
- Gemeenten (ambtenaren en wethouders cultuur en onderwijs)
- Culturele instellingen (directeuren, coördinatoren educatie, educatieve medewerkers) met name in Zuid-Hollandse gemeenten in het landelijk gebied
- Coördinatoren van lokale en regionale projecten
- Culturele partners in de lokale en regionale projecten *Cultuureducatie met kwaliteit*
- Penvoerders grote gemeenten in Zuid-Holland projecten *Cultuureducatie met kwaliteit*
- Provincie Zuid-Holland en met name de collega-instellingen in de basisvoorziening

Wat doen we voor hen?

	Kijk Kunst	Doel Kunst	Lespakketten	Trainingen	Netwerken	Advies/ ondersteuning cultuureducatie	Advies/ ondersteuning cultuurparticipatie
Leerkrachten							
Directeuren							
Bestuurders							
ICC'ers							
Leerlingen							
Ambtenaren Cultuur en onderwijs							
Wethouders Cultuur en onderwijs							
coördinatoren CMK							
Penvoerders CMK							
Culturele partners CMK							
Educatieve medewerkers instellingen CMK							
Provincie Zuid-Holland collega's basisvoorziening							

Welke ontwikkelingen verwachten we tot en met 2020?

- *Continuering van het rijksbeleid*
OCW geeft met *Cultuureducatie met kwaliteit* tot eind 2020 richting aan de uitvoering en ondersteuning van cultuureducatie in het primair onderwijs. Eind 2013 hebben grote steden, provincies en middelgrote gemeenten met OCW en de schoolbesturen het bestuurlijk kader cultuuronderwijs getekend waarin zij de intentie uitgesproken hebben tot en met 2023 te blijven werken aan de verbetering van cultuuronderwijs. De provincie Zuid-Holland heeft dit bestuurlijk kader niet ondertekend, diverse gemeenten in de provincie wel. Uit de intentieverklaring kan worden afgeleid dat ook na 2020 de inspanningen zullen worden voortgezet om cultuureducatie een vaste plaats in het primair onderwijs te geven.
- *Diversiteit in lokaal en regionaal cultuurbeleid*
(Samenwerkende) gemeenten zetten tot eind 2020 middelen in om deel te nemen aan de *Deelregeling Cultuureducatie met kwaliteit*. Duurzame lokale of regionale samenwerking tussen onderwijs en culturele instellingen gericht op beter cultuuronderwijs is in veel projecten het doel. Of en hoe dit resultaat de komende jaren bereikt wordt, en welke culturele infrastructuur er lokaal en regionaal blijft bestaan zal mee bepalen op welke wijze gemeenten na 2016 betrokken blijven bij cultuuronderwijs. In een gemeente met weinig lokaal aanbod zal het onderwijs blijvend behoefte hebben aan regionale of provinciale programma's. Deze programma's zullen het lokale aanbod zodanig moeten aanvullen dat er voor de scholen een goed samenhangend programma ontstaat dat voldoet aan de landelijke eisen. In gemeenten met een rijk lokaal aanbod zal de behoefte aan aanvulling met een provinciaal programma minder zijn; delen van het provinciale programma kunnen wel gewenst zijn.
- *Provinciale ondersteuning beweegt mee*
Kunstgebouw is tot eind 2020 de organisatie die gemeenten ondersteunt in het samenbrengen van de cultuureducatieve vraag van het onderwijs en het mogelijke antwoord. De verwachting is dat die functie na 2020 nodig zal blijven omdat het rijksbeleid gemeentelijke inspanningen voor de kwaliteit van het cultuuronderwijs blijft vragen (zie boven). De diversiteit in hulpvragen van gemeenten en het primair onderwijs zal toenemen.

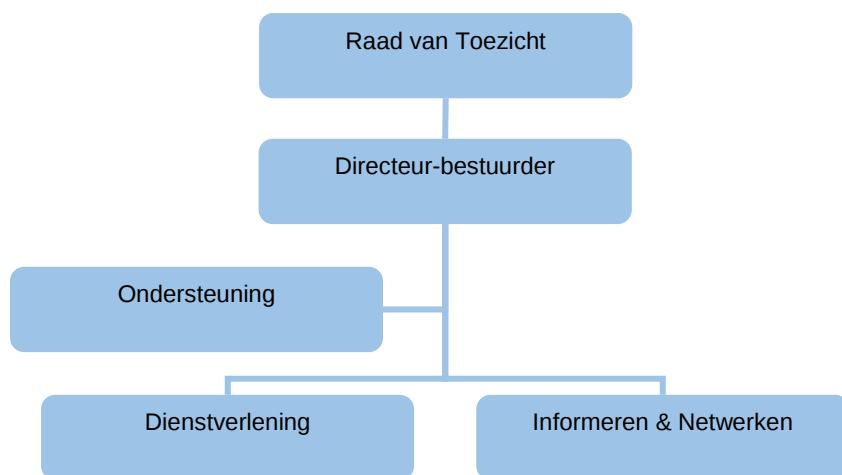


Kijk|Kunst-voorstelling *Foutje*, foto: Phile Deprez

Wie doen dit?

Kunstgebouw is expert in kunst en cultuur. Wij bevorderen de professionalisering van gemeenten, onderwijs en culturele instellingen op het gebied van cultuureducatie en -participatie door hen daarover te informeren, kennis te delen en te begeleiden. Wij coördineren lokale en regionale projecten cultuureducatie als penvoerder *Cultuureducatie met kwaliteit*. Wij ondersteunen netwerken van ICC'ers, en ontwikkelen en realiseren cultuureducatief aanbod, als aanvulling op de leeromgeving in school en de lokale culturele mogelijkheden, dat voldoet aan de wensen van de basisscholen en aan de landelijke richtlijnen.

Deze taken verrichten we in twee afdelingen:
Informeren & Netwerken en Dienstverlening Primair Onderwijs.



De basis van Kunstgebouw wordt gelegd met de provinciale subsidie. Daaruit worden een groot deel van de medewerkers (19), de huisvesting en de organisatie betaald. Uit de diensten die gemeenten en scholen afnemen en waarvoor zij betalen, worden 2 medewerkers betaald, ca. 60 ZZP'ers en de activiteiten die voor de dienstverlening noodzakelijk zijn.

Hoe doen we ons werk?

- We werken boven regionaal en kunnen vanwege de schaalgrootte van ons afzetgebied toonaangevend landelijk aanbod brengen in de kleinste kernen van Zuid-Holland.
- We werken vooral met overheidssubsidie: direct van de provincie en gemeenten, indirect via de scholen en gemeenten van het rijk.
- We werken met lokale werkgroepen, klankbordgroepen en adviescommissies waarin leerkrachten en andere betrokkenen actief betrokken worden bij het samenstellen, uitvoeren en evalueren van de educatieve programma's, zoals *Kijk|Kunst* en *Doe|Kunst*.
- Bij het samenstellen van de programma's letten we op de ontwikkelfases van de leerlingen, zoeken we het beste uit het professionele aanbod van het hele land en sluiten we aan bij de landelijke richtlijnen voor een structurele, kwalitatief hoogstaande cultuureducatie.
- De projectleiders *Kijk|Kunst* en *Doe|Kunst* realiseren het proces van A tot Z.
- Inhoud, proces, organisatie en resultaat worden regelmatig geëvalueerd en verbeterd.
- We zijn in staat (op tijdelijke basis) expertise op alle kunstvakgebieden binnen te halen.
- Wij werken als penvoerder vanuit de kaders en doelen van de subsidieregeling *Cultuureducatie met kwaliteit*. De ambitie is de lokale en regionale projecten daarin zover te

brengen als realistisch is. De lokale en regionale coördinatoren worden ondersteund in werkoverleggen, stuurgroepen, kennis- en praktijkateliers.

- Gemeenten, scholen en culturele instellingen worden begeleid bij het formuleren en uitvoeren van cultuureducatief beleid.
- Wij adviseren bij het opstellen van een lokaal of regionaal convenant waarin de samenwerking op cultuureducatief gebied wordt vastgelegd, met name voor de periode na 2020.

Wat is ons werkgebied?

- We richten ons op het primair onderwijs.
- Het landelijk gebied in Zuid Holland heeft prioriteit.

Wie zijn onze partners?

- Culturele instellingen (met name in projecten CMK)
- Collega-provinciale instellingen (met name Kunstbalie, Kunst Centraal en PleinC)
- Landelijk Kennisinstituut Cultuureducatie en Amateurkunst (LKCA)
- Fonds voor Cultuurparticipatie (FCP)
- ZZP-ers die voor ons werken
- Jeugdtheaterhuis, Popunie en SEOP (onderdeel van de provinciale Basisvoorziening Cultuurparticipatie)
- Pabo's
- Kunstvakopleidingen

Wie werken er nog meer in ons werkgebied?

- Culturele instellingen uit 60+ gemeenten, 90+ gemeenten en Rotterdam en Den Haag. Kleinere culturele instellingen
- ZZP'ers cultuureducatie
- Grote landelijke culturele instellingen
- BIS-instellingen (landelijke culturele basisinfrastructuur)
- Onderwijsbegeleidingsdienst
- Erfgoedhuis Zuid-Holland



Kijk|Kunst-project Vreemd beest, foto Bas Czerwinski